SOSTENIBILITÀ E AMBIENTE

ICMQ SUSTAIN ABILITY ACADEMY



CORSO DI FORMAZIONE

# Il budget e il controllo di gestione, per commessa

*Piattaforma Go To Meeting*

SCOPRI DI PIÙ

## CREDITI FORMATIVI

*Valido per il mantenimento della certificazione di Project Manager.*

## Abstract

Tra gli strumenti di pianificazione e controllo di gestione il Budget ricopre un ruolo sempre più essenziale.

Chi ha responsabilità in azienda deve essere in grado definire degli obiettivi e valutare in corso d'opera i risultati delle attività gestite per individuare, comprendere e correggere gli eventuali scostamenti rispetto ai target pianificati e condivisi.

## Programma

**Il corso, della durata di 24 ore, si sviluppa in due moduli.**

**BUDGET IN AZIENDA (2gg) – Modulo 1**

Tra gli strumenti di pianificazione e controllo di gestione il Budget ricopre un ruolo sempre più essenziale.

Chi ha responsabilità in azienda deve essere in grado definire degli obiettivi e valutare in corso d'opera i risultati delle attività gestite per individuare, comprendere e correggere gli eventuali scostamenti rispetto ai target pianificati e condivisi.

La nuova legge sulla Crisi d'impresa, Decreto legislativo 12/01/2019 n° 14 G.U. 14/02/2019 attribuisce implicitamente al budget e al sistema di forecast un ruolo ancora più importante rispetto al passato venendo chiesto alle aziende di dimostrare la indiscutibile capacità di far fronte, nel breve e nel medio periodo, agli impegni finanziari.

**BUDGET DI COMMESSA (1gg) – Modulo 2**

La commessa si caratterizza per un numero limitato e preciso di attività produttive che difficilmente si ripeteranno uguali a sé stesse nel corso del tempo. La commessa è qualcosa di unico e il suo Budget non può quindi prendere a riferimento qualcosa avvenuto nel passato. La tecnica della Cost Break Down Analysis focalizza l'attenzione sulle stime dei carichi di lavoro che caratterizzano le attività che compongono il progetto e sulla base di queste ne determina il valore economico. Attenzione particolare deve essere data anche ai costi di struttura e alla misura con cui questi vengono imputati alle attività che caratterizzano la commessa. Un'analisi poco attenta dei costi indiretti vanifica gli sforzi dell'efficienza produttiva.

**IL CORSO HA UN TAGLIO EMINENTEMENTE PRATICO: SI INVITANO I PARTECIPANTI A DOTARSI DI UN DISPOSITIVO (NOTEBOOK, NETBOOK, TABLET) PROVVISTO DI FOGLIO ELETTRONICO**

## Docenti



### FABIO CAODURO

Laureato nel 1998 in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Pavia ho iniziato la carriera finance presso l'ufficio amministrazione di una compagnia aerea operando a stretto contatto con il suo direttore finanziario. A seguire l'esperienza bancaria dove oggetto dell'attenzione è stato rivolto al mondo del credito. Le nozioni acquisite in ambito aziendale e bancario sono state integrate da un'esperienza professionale nello studio di un affermato professionista. La capitalizzazione delle esperienze acquisite mi ha permesso di realizzare il desiderio di seguire le aziende più da vicino nella quotidianità delle loro problematiche finanziare nonché gestionali. La Formazione è diventata uno splendido strumento per condividere le esperienze acquisite ed acquisirne delle nuove.

ICMQ
Sustainability Academy

*Costruiamo competenze per un futuro sostenibile*

*La sostenibilità richiede oggi un approccio interdisciplinare che unisca competenze ambientali, economiche e sociali. Il nuovo polo formativo nasce per rispondere alla crescente necessità di figure professionali capaci di integrare competenze tecniche, ambientali, economiche e sociali. Negli anni, ICMQ ha sviluppato una forte esperienza nei servizi legati alla sostenibilità e alla digitalizzazione, diventando un punto di riferimento nazionale ed europeo. La ICMQ Sustainability Academy mette a sistema queste competenze per offrire una formazione d'eccellenza, mirata a creare valore per aziende, neolaureati e professionisti e a promuovere la sostenibilità e l'innovazione.*

## Cosa imparerai?

Il corso fornisce, con il primo modulo, le conoscenze necessarie per comprendere i meccanismi di un'efficiente pianificazione della gestione e per valutare gli aspetti economici/finanziari nonché quelli commerciali dell'area di business di competenza. Nel secondo modulo, attraverso la creazione dello strumento del Budget di commessa, fornisce una metodologia analitica del calcolo dei costi per portare l'azienda alla redditività desiderata e coerente con quella del più ampio sistema del Budget d'impresa.

## A chi è rivolto?

Imprenditori, dirigenti, project manager, responsabili dei servizi amministrativi, finanziari, contabili.

## Per informazioni

E-mail: formazione@icmq.org

ICMQ S.p.A.: tel. 02.7015081 – www.icmq.it